

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«КАРАЧАЕВО-ЧЕРКЕССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ У.Д. АЛИЕВА»

Факультет экономики и управления

УТВЕРЖДАЮ



Декан ФЭУ

 З.М. Чомаева

26.06.2023 г.

**Рабочая программа дисциплины**

**Управление проектами**

*(наименование дисциплины)*

**38.04.01 Экономика**

*(шифр)*

**Бухгалтерский учет, анализ и аудит**

*(название направления)*

Квалификация

**Магистр**

Форма обучения

**Очная/очно-заочная/ заочная**

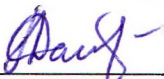
Карачаевск, 2023

Составитель: к.э.н., доцент кафедры государственного и муниципального управления и политологии Тохчуков М.О.

Рабочая программа дисциплины составлена для обучающихся очной формы обучения по направлению подготовки **38.04.01 Экономика «Бухгалтерский учет, анализ, аудит»** на основании учебного плана

Рабочая программа обновлена и утверждена на заседании кафедры государственного и муниципального управления и политологии на 2023-2024 уч. год.

Протокол № 10 от 26.06. 2023 г.

И. о. зав. кафедрой  к.с.н., доцент Текеева Л. Д.

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Цель изучения дисциплины
2. Место дисциплины в учебном плане
3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
4. Разделы дисциплины
5. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины
  - а) основная литература*
  - б) дополнительная учебная литература*
  - в) интернет ресурсы*
6. Форма промежуточной аттестации
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

## **Рабочая программа дисциплины**

### **«Управление проектами»**

38.04.01 Экономика, направленность (профиль) программы:  
«Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

**1. Целью изучения дисциплины является:** является подготовка магистрантов к организационно-управленческой, аналитической и иной деятельности, требующейся в ходе реализации проектов, как в качестве исполнителей, так и руководителей проектов.

**Для достижения цели ставятся задачи:**

- формирование целостного представления о методологии управления проектами, в том числе методическими основами рыночного подхода к системе экономики планирования реализации проектов, методами анализа и синтеза управленческих решений, основанных на идеях достижения максимального результата в условиях ограниченности имеющихся ресурсов и способов повышения рентабельности;
- формирование навыков овладения инструктивными материалами по вопросам управления проектами;
- формирование способности работы с основными источниками экономической информации по дисциплине;
- изучение основных принципов управления проектами;
- ознакомление с основными технологиями управления и их возможностями;
- ознакомление с процессом формирования бюджета проектов и программ;
- ознакомление с элементами планирования проектов и программ;
- ознакомление с системой управления проектами.

### **2. Место дисциплины в структуре ОПОП магистратуры.**

Данная дисциплина (модуль) относится к (Б1.В.ДВ.01.02)

**3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), «Управление проектами».** Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций обучающегося: УК-2, УК-3, ПК-3

Код компетентен	Содержание компетенции в соответствии с	Индикаторы достижения компетенций	Декомпозиция компетенций (результаты обучения) в соответствии с
-----------------	---	-----------------------------------	---

ций	ФГОС ВО/ ПООП/ ООП		установленными индикаторами
<b>УК-2</b>	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	<p><b>УК-2.1</b></p> <p>Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления</p>	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- особенности управления проектом в рамках поставленной задачи</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- координировать участников проекта для решения проектных задач в рамках проектного управления</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками управления проектами в области, соответствующей профессиональной деятельности.</li> </ul>
		<p><b>УК-2.2</b></p> <p>Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения</p>	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- особенности формулирования проблемы, постановки задач, обосновывать их актуальность в концепции реализации проекта для ожидаемые результаты;</li> <li>- методы, критерии и параметры оценки результатов выполнения проекта;</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разрабатывать концепцию проекта, осуществлять сбор и анализ исходных данных, необходимых для</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками сбора, анализа, систематизации сведений и данных, необходимые для разработки концепции</li> </ul>

			проекта и достижения поставленной цели или ожидаемого результата
		<p>УК-2.3</p> <p>Планирует необходимые ресурсы, в том числе с учетом их заменимости</p>	<p><b>Знать:</b></p> <p>- методы планирования ресурсов, необходимых для реализации проекта и возможности их заменяемости;</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>- составлять планы, применяя методы риск-менеджмента, по поступлению различных ресурсов необходимых для реализации проекта.</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>- различными методами по составлению планов для обеспечения реализации проекта.</p>
		<p>УК – 2.4</p> <p>Разрабатывает план реализации проекта с использованием инструментов планирования</p>	<p><b>Знать:</b> - инструментарий для составления планов для реализации проекта</p> <p><b>Уметь:</b> - составлять различные виды планов используя современный инструментарий, необходимых для реализации проекта.</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>-современным инструментарием для составления планов по реализации проекта;</p> <p>-проектирования плана графика реализации проекта, определения требований к результатам реализации</p>

			проекта;
		<p>УК-2.5  Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта</p>	<p><b>Знать:</b>  - особенности контроля за реализацией проекта, при необходимости вносить коррективы и изменения в планы уточняет зоны ответственности участников проекта</p> <p><b>Уметь:</b>  - разрабатывать и анализировать различные сценарии и критически оценивать полученные результаты исследования проекта, бизнес-плана или бизнес-модели уточняет зоны ответственности участников проекта</p> <p><b>Владеть:</b>  - навыками проектирования плана-графика реализации проекта, определения требований к результатам реализации проекта</p>
<b>УК-3</b>	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	<p>УК-3.1  Организует дискуссии по заданной теме и обсуждение результатов работы команды с привлечением оппонентов разработанным идеям</p>	<p><b>Знать:</b>  - правила проведения мозгового штурма</p> <p><b>Уметь:</b>  - вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов участников проекта с привлечением оппонентов разработанным идеям</p> <p><b>Владеть:</b>  - навыками вести деловые переговоры по различным</p>

			сделкам с целью согласования взаимных интересов участников проекта.
ПК-3	Способен осуществлять управление проектами для достижения стратегических целей	ПК-3.1 Осуществляет управление проектной деятельностью	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- концепции разработки проекта и основные положения управления им.</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разрабатывать схемы распределения прав и обязанностей между участниками проекта, перечень мероприятий по управлению рисками проекта</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками проведения деятельности по проекту на всех этапах жизненного цикла проекта.</li> </ul>
		ПК-3.2 Обосновывает затраты на реализацию проектов	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- правила формирования бюджета для реализации проекта, учитывая возможные финансовые риски.</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- обосновывать затраты при формировании бюджета проекта, учитывая все статьи его расходов.</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методами расчета затрат на реализацию проекта</li> </ul>
		ПК-3.3 Определяет экономическую эффективность	<p><b>Знать:</b></p> <p>Методы оценки социально-экономической эффективности проектов.</p>



		проектов	<b>Уметь:</b> Применять методы оценки коммерческой эффективности проекта <b>Владеть:</b> - навыками оценки эффективности использования ресурсов по проекту
--	--	----------	---

#### 4. Разделы дисциплины

Введение. Основные понятия в области управления проектами. Внешнее и внутренне окружение проекта. Жизненный цикл проекта. Основные понятия в области процессного подхода (группы процессов инициации, процессов планирования, процессов исполнения, процессов мониторинга и контроля, процессов завершения). Управление содержанием и организацией проекта. Управление продолжительностью проекта. Управление рисками проекта. Управление ресурсами проекта. Управление ресурсами проекта. Управление стоимостью проекта. Управление качеством проекта. Управление стоимостью проекта. Управление качеством проекта. Программное обеспечение проектной деятельности. Использование MS Project при управлении проектами

#### 5. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины:

##### 5.1 основная литература

1. Цителадзе Д. Д. Управление проектами: учебник/ Д.Д. Цителадзе. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 361 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1817091. - ISBN 978-5-16-017166-1. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1817091> – Режим доступа: по подписке.
2. Управление проектами: учебник/ под ред. Н.М. Филимоновой, Н.В. Моргуновой, Н.В. Родионовой. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 349 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook\_5a2a2b6fa850b2.17424197. - ISBN 978-5-16-013197-9. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1836589> – Режим доступа: по подписке.
3. Романова М. В. Управление проектами: учебное пособие/ М.В. Романова. — Москва: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2022. — 256 с.: ил. — (Высшее

образование). - ISBN 978-5-8199-0308-7. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1860010> – Режим доступа: по подписке.

### **5.2 дополнительная учебная литература**

1. Афонин А. М. Управление проектами: учебное пособие/ А. М. Афонин, Ю. Н. Царегородцев, С. А. Петрова. - Москва: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2022. - 184 с. - ISBN 978-5-91134-372-9. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1836737> – Режим доступа: по подписке.
2. Масловский, В. П. Управление проектами : учебное пособие / В. П. Масловский. - Красноярск: Сиб. федер. ун-т, 2020. - 224 с. - ISBN 978-5-7638-4361-3. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1819357> – Режим доступа: по подписке.
3. Управление проектами: учеб. пособие/ П.С. Зеленский, Т.С. Зимнякова, Г.И. Поподько (отв. ред.) [и др.]. - Красноярск: Сиб. федер. ун-т, 2017. - 125 с. - ISBN 978-5-7638-3711-7. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1031863> – Режим доступа: по подписке.

### **5.3 интернет – ресурсы**

1. <http://www.edu.ru/> (Федеральный образовательный портал)
2. [www.uptp.ru](http://www.uptp.ru) (Международный журнал «Проблемы теории и практики управления»)
3. <https://www.economy.gov.ru/material/directions/> (База данных Минэкономразвития РФ)
4. <https://elibrary.ru/defaultx.asp> (Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU)
5. <http://znanium.com/> (Электронная библиотека ЭБС «Znanium»)

## **6. Форма промежуточной аттестации – зачет, 1 семестр.**

**Общая трудоемкость дисциплины 72 часа (2 З.Е).**

## **7. Фонд оценочных средств по дисциплине *Управление проектами***

### **Вопросы для обсуждения:**

1. Понятие и цели управления проектами.
2. Современная концепция управления проектами.
3. Окружающая среда и участники проекта.
4. Фазы и жизненный цикл проекта
5. Базовые элементы управления проектами.
6. Процессы и функции управления проектами

### **Темы рефератов (докладов, презентаций, отчетов):**

1. Историческая последовательность становления проектного управления
2. Сравнительная характеристика традиционного и проектного менеджмента

3. История проектного управления за рубежом
4. История проектного управления в России
5. Особенности проектного менеджмента в современных российских условиях
6. Сравнительная характеристика проектного менеджмента в России и за рубежом

**Контрольные вопросы:**

1. В чем заключаются основные цели управления проектами?
2. Какова сущность современной концепции управления проектами и ее особенности?
3. Что такое жизненный цикл проекта, и какова его структура?
4. Каковы базовые элементы управления проектами?
5. Каковы проблемы классификации проектов?
6. Что такое терминальные проекты?
7. Как классифицируют проектное управление?
8. Какую роль играют коммуникации в проекте?
9. Что необходимо сделать менеджерам проекта для управления коммуникациями?
10. Какие разделы включает в себя план коммуникаций проекта и как в нем отражаются требования участников проекта к информации?
11. Каковы недостатки матрицы ответственности?
12. Какие технологии используются при управлении коммуникациями проекта?
13. Почему для успешного управления проектами необходимы разные технологии?
14. Как учитываются ожидания стейкхолдеров при управлении коммуникациями проекта?
15. В чем заключается сущность стратегии управления конфликтами, и какова ее роль для успешного инновационного менеджмента?

**Теоретические вопросы для проведения экзамена**

1. Понятие и цели управления проектами.
2. Современная концепция управления проектами.
3. Окружающая среда и участники проекта.
4. Фазы и жизненный цикл проекта
5. Базовые элементы управления проектами.
6. Процессы и функции управления проектами.
7. Понятие организационной структуры проекта.
8. Организационная структура управления
9. Система взаимоотношений участников проекта.

10. Управляющий и участники проекта.
11. Команда проекта.
12. Организационная структура управления проектом и его окружение.
13. Выбор организационной структуры управления проектом.
14. Инициация проекта.
15. Разработка и планирование проекта.
16. Выполнение работ и контроль проекта.
17. Сетевые модели планирования и управления проектами.
18. Определение работ, составляющих критический путь.
19. Оптимизация сетевых моделей по времени и стоимости.
20. Правовые аспекты управления проектами.
21. Управление замыслом проекта.
22. Управление проектом по временным параметрам.
23. Управление стоимостью и финансированием проекта.
24. Управление ресурсами проекта.
25. Управление качеством проекта.
26. Управление рисками проекта.
27. Управление изменениями проекта.
28. Информационно-технологические модели управления проектами.
29. Информационные технологии в проекте: понятие, виды и назначение.
30. Проблемы автоматизации управления проектами.
31. Информационная система управления проектом.
32. Программные средства управления проектами.
33. Внедрение стандарта управления проектами.
34. Инвестиционные проекты как объект управления.
35. Жизненный цикл инвестиционного проекта.
36. Организационная структура управления инвестиционным проектом.
37. Процессы управления инвестиционным проектом.
38. Управление стоимостью и финансированием инвестиционного проекта.
39. Управление качеством и рисками инвестиционного проекта.
40. Управление коммуникациями проекта